



LE FINANCEMENT DE L'ÉCONOMIE BLANCHE

Assises de la Montagne
Jeudi 28 avril 2011

www.ca-des-savoie.fr





Le CA des Savoie en quelques chiffres



- 2 200 collaborateurs
- 900 administrateurs

1^{ère} banque des Savoie

- 700 000 clients,

PARTS DE MARCHÉ

- Crédit : 41.7%
- Collecte bancaire : 39.7%
- Agriculture : 93%

CA des Savoie 1^{er} banquier de l'économie blanche





Premier réseau de proximité en zone montagne

- ➔ agences
- ➔ spécialistes





Premier investisseur privé sur les 2 Savoie

- ➔ Plus de 60 participations dans des sociétés d'aménagement, de remontées mécaniques et de gestion d'équipements touristiques.
- ➔ Actionnaire de 26 remontées mécaniques sur les 2 Savoie.

Fonds d'Intervention Vallée de l'Arve





Une compétence dans la création de fonds d'intervention sectoriels

- **Création de 2 fonds d'investissement pour les entreprises de la vallée de l'Arve**
- ➔ **Collaboration CADS et filiale spécialisée Amundi.**
- **OBJECTIFS :**
 - **Faire émerger des leaders,**
 - **permettre à des entreprises moyennes d'évoluer,**
 - **regrouper des sociétés suite au départ en retraite des dirigeants.**

FIP

**clients particuliers
haut de gamme**

FCPR

institutionnels



Au préalable, éléments clés de réussite

- Après la crise, forte reprise de l'activité du décollage et des résultats.
- Elaboration d'un plan stratégique sectoriel :

- organisation de la profession,
- perspectives de développement.

- développement de la R&D,
- engagement des Pouvoirs Publics,
- développement de l'international.

- Mise en commun des ressources,
- Progression du Chiffre d'Affaires (+ 1Md€).

**SÉCURITÉ
& VISION LONG TERME**

**AMBITIONS
FORTES**

**CROISSANCE
DE LA RENTABILITÉ**

**POINTS D'APPUI
SUR LE PLAN FINANCIER**

Le secteur des remontées mécaniques





Financement des remontées mécaniques

• LES ENJEUX

- Quelle prise en compte de la problématique d'enneigement ?
- Quelles adaptations et évolutions du parc de lits marchands face à la demande ?
- Quel positionnement des stations françaises face à ses concurrentes européennes ?
- Quels investissements ?
- Quelles sources de financement adapté ?





Financement des remontées mécaniques

- **CARACTÉRISTIQUES** = mêmes critères que pour toute entreprise

- Structure financière,
- capacité de remboursement,
- qualité de la station / situation géographique,
- pérennité / visibilité,
- management,
- évolution des éléments financiers.

- **FINANCEMENT**

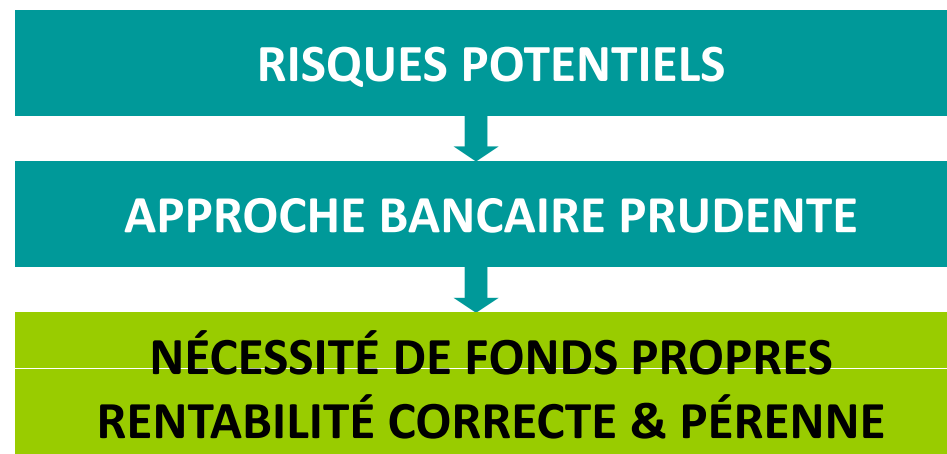
- Prêt à moyen et long terme,
- crédit-bail,
- plusieurs partenaires bancaires.





Spécificités du secteur

- Fort besoin d'investissement,
- Amortissement sur des durées longues,
- Coûts d'exploitation élevés,
- Rentabilité moyenne et aléatoire (conditions climatiques).





Délégation des Services Publics

Éléments déterminants pour l'avenir des remontées mécaniques : les conditions de réussite...

- Des règles de fin de DSP :
 - Pour favoriser l'investissement par les concessionnaires en qualité et dans la durée...
 - Pour favoriser l'entrée de capitaux (fonds propres) par des investisseurs privés.
- Le partage de la valeur ajoutée.



Délégation des Services Publics

Éléments déterminants pour l'avenir des remontées mécaniques :

- donner de la perspective aux entreprises :
 - long terme
 - pérennité
- permettre un bon niveau de rentabilité :
 - bon niveau des résultats,
 - vision long terme des dirigeants,
 - capacité à rembourser les crédits,
 - versement de dividendes aux apporteurs de capitaux.
- Ne pas causer de rupture :
 - image
 - investisseurs
- S'appuyer sur une juste évaluation de l'entreprise
 - valorisation économique acceptée & reconnue par tous.

En conclusion :

- Nécessité pour le secteur d'avoir une réflexion sur le long terme.
- Nécessité d'analyser les comportements de nos concurrents européens.

LE FINANCEMENT
DE L'ÉCONOMIE
BLANCHE

www.ca-des-savoie.fr

